

**КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Загальні збори засновників
товариства з обмеженою
відповідальністю «Київський
університет авіаційних та
інформаційних технологій»

Протокол № 02 від 23.08.2024 року

Вводиться в дію наказом ректора
Київського університету авіаційних
та інформаційних технологій.
Наказ № 01-О від 26.08.2024 р.

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ
АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ
до 2030 року**

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 2 із 10	

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року

Місія. Університет авіаційних та інформаційних технологій створений для підготовки висококваліфікованих фахівців у сфері авіації та інформаційних технологій, сприяючи інноваційному розвитку України та міжнародної спільноти. Ми забезпечуємо студентів якісною освітою, орієнтованою на практичні навички та науково-дослідницьку діяльність, створюємо умови для професійного зростання та інтелектуального розвитку, формуюмо лідерів, здатних відповідати на виклики сучасного світу.

Візія. Через 5-10 років Університет авіаційних та інформаційних технологій (далі – Університет) стане провідним навчальним та науковим центром у галузі авіації та ІТ, відомим своїми інноваційними дослідженнями та інтеграцією сучасних технологій в освітній процес. Ми прагнемо бути університетом світового рівня, який підготує нове покоління фахівців, готових до глобальних викликів, забезпечуючи їм конкурентні переваги на ринку праці та відкриваючи можливості для міжнародної співпраці.

Для реалізації визначеної місії та візії сформована структура Університету та визначені поетапні завдання.

Перший етап: Формування структури університету та отримання перших ліцензій.

1. Структура університету.

- **1.1. Навчально-наукові інститути:**

- **1.1.1. Навчально-науковий інститут суспільних наук:**

- Кафедра публічного управління та адміністрування.
 - Кафедра загальних дисциплін.

Місія інституту: Забезпечення високоякісної підготовки фахівців у галузі публічного управління та адміністрування.

Основні напрями:

- Підготовка бакалаврів і магістрів з публічного управління та соціальних наук.
 - Проведення науково-дослідницької роботи в галузі публічного адміністрування.
 - Співпраця з державними та місцевими органами влади для підготовки управлінських кадрів.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 3 із 10	

Ключові спеціальності: публічне управління та адміністрування, право.

1.1.2. Навчально-науковий інститут інформаційних технологій:

- Кафедра інженерії програмного забезпечення
- Кафедра комп'ютерних наук.
- Кафедра комп'ютерних інженерії.
- Кафедра штучного інтелекту.
- Кафедра кібербезпеки та захисту інформації.
- Кафедра інформаційних систем та технологій.

Місія інституту: Підготовка висококваліфікованих спеціалістів у галузі ІТ для авіаційної та інших технологічних галузей.

Основні напрями:

- Підготовка фахівців у сфері програмної інженерії, кібербезпеки та комп'ютерних наук.
- Впровадження новітніх ІТ-інновацій у навчальні процеси.
- Інтеграція з реальними проектами та співпраця з компаніями з галузі ІТ.

Ключові спеціальності: програмна інженерія, комп'ютерні науки, кібербезпека, інформаційні системи та технології.

1.1.3. Навчально-науковий інститут авіаційно-космічних технологій:

- Кафедра авіаційного транспорту.
- Кафедра авіаційних транспортних технологій.
- Кафедра безпілотних авіаційних систем та комплексів.
- Кафедра космічних систем та технологій.

Місія інституту: Підготовка інженерів та дослідників у сфері авіаційних та космічних технологій.

Основні напрями:

- Підготовка фахівців для авіаційних компаній та космічних проектів.
- Співпраця з авіаційною індустрією для розробки інноваційних рішень.
- Проведення наукових досліджень у галузі аерокосмічних технологій.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 4 із 10	

- Ключові спеціальності: авіаційний транспорт, аерокосмічна інженерія.

• 1.2. Центри:

1.2.1. Центр охорони праці, енергетичної та пожежної безпеки.

Місія центру: Сприяти формуванню безпечного та здорового середовища праці через впровадження комплексних програм навчання в галузі охорони праці, енергетичної та пожежної безпеки, що забезпечують підвищення рівня знань і навичок працівників для запобігання нещасним випадкам та інцидентам..

Основні напрями:

- *Навчання з охорони праці:* Організація та проведення курсів і семінарів для працівників і керівництва підприємств з метою підвищення обізнаності про безпеку на робочих місцях, норм і стандартів охорони праці.
- *Програми енергетичної безпеки:* Проведення навчання з енергозбереження, оптимізації використання енергоресурсів, впровадження новітніх технологій для підвищення енергоефективності на підприємствах.
- *Підготовка з пожежної безпеки:* Розробка та проведення навчальних програм щодо пожежної профілактики, порядку дій у випадку виникнення пожежі та використання засобів пожежогасіння.
- *Семінари та тренінги:* Проведення практичних тренінгів з усіх напрямів діяльності Центру, що включають кейс-стаді, рольові ігри та симуляції реальних ситуацій.
- *Консультації та сертифікація:* Надання консультаційних послуг підприємствам щодо розробки програм навчання, а також проведення сертифікації фахівців з охорони праці, енергетичної та пожежної безпеки

1.2.2. Центр дистанційного зондування землі та контролю космічного простору.

Місія Центру: Сприяти розвитку наукових досліджень та практичного застосування технологій дистанційного зондування Землі і космічного моніторингу з метою забезпечення ефективного управління природними ресурсами, екологічної безпеки та моніторингу змін у навколишньому середовищі.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 5 із 10	

Основні напрями:

- *Дослідження та розвиток технологій:* Проведення наукових досліджень у галузі дистанційного зондування, розробка нових методів та технологій для аналізу даних, отриманих з космосу.
- *Навчання та підготовка фахівців:* Організація курсів і семінарів для фахівців у сфері дистанційного зондування та космічного моніторингу, що забезпечує підвищення їх кваліфікації та обізнаності про сучасні технології.
- *Аналіз даних та моніторинг:* Використання супутникових даних для моніторингу екологічних змін, управління природними ресурсами та прогнозування природних катастроф.
- *Консультаційні послуги:* Надання консультацій та експертних висновків для державних установ, підприємств та організацій з питань використання даних дистанційного зондування для прийняття рішень.
- *Співпраця з міжнародними організаціями:* Участь у міжнародних проектах і програмах, що сприяють обміну знаннями та технологіями в сфері дистанційного зондування і космічного моніторингу.

1.2.3. Центр авіаційної підготовки.

Місія Центру:

Забезпечення високоякісної професійної підготовки авіаційних фахівців через впровадження інноваційних навчальних програм, що відповідають міжнародним стандартам, сприяючи безпеці польотів та розвитку авіаційної галузі в Україні.

Основні напрями діяльності:

- *Навчання пілотів та авіаційного персоналу:* Організація курсів підготовки пілотів, інструкторів та інших спеціалістів, що охоплюють всі аспекти авіаційної діяльності, включаючи теоретичні знання та практичні навички.
- *Тренінги з авіаційної безпеки:* Проведення навчальних програм, що акцентують увагу на безпеці польотів, аварійних процедурах, реагуванні на надзвичайні ситуації та протипожежній безпеці.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 6 із 10	

- *Навчання на симуляторах:* Використання сучасних тренажерів та симуляторів для надання практичного досвіду в управлінні літальними апаратами в різних умовах.
- *Сертифікація та оцінка кваліфікації:* Проведення сертифікаційних програм та оцінки кваліфікації авіаційного персоналу відповідно до вимог національних та міжнародних стандартів.
- *Співпраця з авіаційними організаціями:* Налагодження партнерства з авіакомпаніями, навчальними закладами та міжнародними організаціями для обміну досвідом, технологіями та найкращими практиками у сфері авіаційної підготовки.

1.2.4. Центр мовної підготовки.

Місія Центру:

Сприяння розвитку мовних навичок та міжкультурної комунікації через ефективні програми навчання, які забезпечують високий рівень володіння іноземними мовами для особистого, професійного та академічного зростання учнів.

Основні напрями діяльності:

- *Навчання іноземним мовам:* Організація курсів з різних іноземних мов, що включають різні рівні підготовки – від початкового до просунутого, з акцентом на практичне використання мови в усіх її формах.
- *Спеціалізовані програми:* Розробка курсів, що відповідають потребам конкретних професійних сфер, таких як бізнес, авіація, медицина, техніка та інші, для підвищення конкурентоспроможності учнів на ринку праці.
- *Інтенсивне мовне навчання:* Проведення інтенсивних програм, які сприяють швидкому засвоєнню мови в умовах реальної комунікації, включаючи мовні табори та курси.
- *Мовна практика та обмін:* Організація мовних клубів, заходів та культурних обмінів для практики мови в неформальній обстановці, сприяння міжкультурному спілкуванню.
- *Сертифікація та оцінка знань:* Проведення тестування та сертифікації володіння мовою відповідно до міжнародних стандартів, що дозволяє учням оцінити свої досягнення та отримати визнані сертифікати.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 7 із 10	

2. Отримання ліцензії на підготовку другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

- Розробка освітньої програми «Публічне управління та адміністрування в умовах кризового менеджменту і реформ».
- Підготовка викладацького складу з необхідними науковими ступенями та досвідом роботи.
- Формування ресурсної бази: матеріали, програми, бібліотеки.
- Подача заявки до Міністерства освіти і науки України (МОН) для отримання ліцензії.

3. Отримання ліцензії для Центру охорони праці

- Розробка навчальних програм курсової підготовки з охорони праці, енергетичної та пожежної безпеки.
- Створення умов для проведення практичних занять (навчальні полігони, спеціалізовані лабораторії).
- Підготовка заяви на отримання ліцензії для проведення курсів.

Другий етап: Ліцензування магістерських програм в інших спеціальностях

- Отримання ліцензії на магістерські програми:
 1. **Галузь знань 12 «Інформаційні технології»:**
Спеціальності:
 - 121 Інженерія програмного забезпечення
 - 122 Комп'ютерні науки
 - 123 Комп'ютерна інженерія
 - 124 Системний аналіз
 - 125 Кібербезпека та захист інформації.
 - 126 Інформаційні системи та технології

Формування змісту програм: орієнтація на сучасні тенденції у сфері ІТ, співпраця з професіоналами галузі для створення практичних курсів, участь у міжнародних ІТ-проектах.

Впровадження міждисциплінарного підходу: зв'язок ІТ з авіаційними та космічними технологіями (Big Data для авіаційної галузі, штучний інтелект для аерокосмічних систем).

2. Спеціальність 272 «Авіаційний транспорт»:

Ключові напрямки:

- Підготовка пілотів цивільної авіації.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 8 із 10	

- Авіаційна інженерія.
- Управління авіаційним транспортом (логістика, планування польотів).
- Безпека авіаційних систем.

Формування змісту програм: орієнтація на потреби ринку, співпраця з авіаційними компаніями для практичної підготовки.

Включення новітніх тенденцій: використання дронів у авіаційних операціях, авіоніка, системи керування безпілотними літальними апаратами (БПЛА).

Третій етап: Підготовка бакалаврів і докторів філософії та сертифікація Центру льотної підготовки

1. Ліцензування бакалаврських програм

1.1. Розробка навчальних програм для бакалаврів

- **Напрями підготовки:**
 1. **Публічне управління та адміністрування** (галузь 28).
 2. **Інформаційні технології** (галузь 12).
 3. **Авіаційний транспорт** (спеціальність 272).
- **Формування освітніх програм:**
 1. Створення чітких програм, що відповідають сучасним потребам ринку праці та новітнім технологіям.
 2. Включення практичних занять і стажувань у співпраці з державними органами, ІТ-компаніями, авіаційними підприємствами.
 3. Розробка міждисциплінарних програм (наприклад, публічне управління з акцентом на авіаційні інновації або кібербезпека для авіаційної галузі).

1.2. Підготовка викладацького складу та інфраструктури

- Залучення молодих викладачів та дослідників з практичним досвідом.
- Забезпечення університету сучасними навчальними аудиторіями, лабораторіями, ІТ-інфраструктурою, симуляторами для авіаційної підготовки.

1.3. Ліцензування програм

- Підготовка пакету документів для подачі заявки на отримання ліцензій на бакалаврські програми в МОН.
- Включення всіх необхідних критеріїв: навчальні плани, методики викладання, матеріально-технічна база, акредитація викладачів.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 9 із 10	

1. Докторські програми (PhD) з публічного управління, інформаційних технологій та авіаційного транспорту.
 - Розробка навчальних та дослідницьких програм для цих рівнів освіти.
 - Підготовка та подання відповідних ліцензійних заяв до МОН.
 - **Сертифікація Центру льотної підготовки:**
 1. Підготовка Центру до вимог сертифікації Державною авіаційною службою України.
 2. Створення програм підготовки пілотів та інженерно-технічного персоналу.
 3. Подання заявки на сертифікацію як затвердженої організації для підготовки пілотів.

2. Ліцензування PhD програм (Доктор філософії)

2.1. Спеціальності для PhD

- **Публічне управління та адміністрування.**
- **Інформаційні технології.**
- **Авіаційний транспорт.**

2.2. Структура PhD програм

- **Навчальні програми:** Фокус на дослідження в кожній галузі з акцентом на інновації та сучасні проблеми.
 - Для публічного управління — державна політика, управління реформами, електронне врядування.
 - Для ІТ – штучний інтелект, блокчейн, кібербезпека, ІТ-системи для авіації.
 - Для авіаційного транспорту – розвиток авіаційної інженерії, безпека польотів, безпілотні літальні апарати.
- **Підготовка викладацького складу:** Формування дослідницьких груп, залучення іноземних експертів для спільних наукових проєктів.
- **Інфраструктура для PhD:** Науково-дослідні лабораторії, міжнародні наукові проєкти та гранти.

2.3. Ліцензування PhD програм

- Оформлення пакету документів для отримання ліцензій на всі напрямки PhD підготовки.
- Забезпечення необхідних умов для акредитації програм: науково-дослідницька база, бібліотеки, публікації у визнаних наукових виданнях.

3. Сертифікація Центру льотної підготовки

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ АВІАЦІЙНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ до 2030 року	Шифр документу	СМЯ «КУ АІТ» СР 02-01-2024
	Сторінка 10 із 10	

3.1. Підготовка до сертифікації

- **Створення навчальної програми:**

- Програми підготовки пілотів для цивільної авіації, яка відповідає вимогам Державної авіаційної служби України.
- Включення сучасних симуляторів польотів, аеродинамічних моделей, а також практичних тренувань на реальних авіасуднах.

3.2. Підбір викладацького складу

- Залучення висококваліфікованих пілотів-інструкторів з досвідом роботи в авіаційних компаніях.
- Підготовка матеріальної бази для теоретичної і практичної підготовки.

3.3. Подача заявки на сертифікацію

- Підготовка пакету документів для сертифікації Центру як затвердженої організації з підготовки пілотів.
- Проходження всіх перевірок та відповідність міжнародним стандартам у галузі підготовки авіаційних кадрів.

Цей етап завершить комплексну підготовку університету до ліцензування на всіх рівнях і затвердить його як багатопрофільний освітній заклад із високоякісною підготовкою кадрів для авіації, ІТ та державного управління.