СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ»

Спеціальність	*D4 Публічне управління та адміністрування*
Освітньо-професійна програма	*«Публічне управління та адміністрування в умовах кризового менеджменту і реформ»*
Освітній рівень	*Другий (магістерський)*
Статус дисципліни	*Вибіркова (ВК 10)*
Мова викладання	*Українська*
Курс / семестр	*1 курс, 2-й семестр*
Кількість кредитів ЄКТС	*4*
Розподіл за видами занять та годинами	*Денна: лекції - 20 год., семінарські/практичні - 20 год., самостійна робота - 80 год.* *Заочна: лекції - 8 год., семінарські/практичні - 4 год., самостійна робота - 108 год.*
Форма підсумкового контролю	*Диференційований залік*
Викладач	*Карташов Є.М., доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та адміністрування*
Консультації	*За розкладом та за домовленістю; дистанційні (Zoom / Teams); індивідуальні або групові*

Мета навчальної дисципліни

Формування у здобувачів магістерського рівня здатності до розуміння концепцій та рушійних сил цифрової трансформації публічного сектору; проектування та впровадження цифрових публічних послуг за методологією Human-Centred Design; управління цифровою трансформацією як стратегічним проєктом; аналізу та застосування технологій ШІ, великих даних та GovTech-рішень у публічному адмініструванні з урахуванням вимог EU AI Act, GDPR та eIDAS 2.0. Дисципліна є завершальною у циклі ВК.

Передумови для навчання

Рекомендовано: ВК2 «Державні комунікаційні системи управління», ВК6 «Документообіг в державній службі», ВК8 «Кібербезпека органів публічної влади».

Зміст навчальної дисципліни
Тема 1. Цифрова трансформація публічного сектору: концепція, рушійні сили, міжнародний досвід
Тема 2. Правова база цифрового врядування в Україні та ЄС
Тема 3. Архітектура цифрової держави: «держава як платформа», реєстри, інтероперабельність
Тема 4. Дія та цифрові публічні послуги: дизайн, впровадження, оцінювання якості
Тема 5. Відкриті дані та Data-Driven публічне управління
Тема 6. Штучний інтелект у публічному адмініструванні: можливості, ризики, регулювання
Тема 7. Управління цифровою трансформацією як проєктом: стратегія, Agile, Change Management

Тема 8. Цифрова інклюзія та подолання цифрового розриву
Тема 9. GovTech-інновації та партнерство держави з бізнесом і стартапами
Тема 10. Інтегративний практикум: розробка цифрової стратегії органу влади

Сторінка курсу на платформі Moodle	Матеріали курсу (РПНД, силабус, законодавство ЄС, шаблони стратегії, кейси): https://kuait.eu/moodle/course/index.php?categoryid=39

Рекомендовані джерела

Нормативні:
1. Закон «Про електронні послуги» від 06.07.2021 № 1689-IX.
2. EU AI Act - Regulation (EU) 2024/1689.
3. eIDAS 2.0 - Regulation (EU) 2024/1183.
4. Single Digital Gateway Regulation (EU) 2018/1724.
Основні:
5. Непомнящий О.М. Публічне управління та адміністрування. - К.: КУАІТ, 2024.
6. OECD (2020). Digital Government in Ukraine. - Paris: OECD.
7. European Commission. eGovernment Benchmark 2024. - Brussels: EC.
Додаткові:
8. GDS (UK). Service Manual: https://www.gov.uk/service-manual
9. e-Estonia.com: https://e-estonia.com
10. WEF (2024). Technology and the Future of Government.

Інформаційні ресурси

Мінцифри: https://thedigital.gov.ua
Дія: https://diia.gov.ua
Відкриті дані України: https://data.gov.ua
EU Open Data Portal: https://data.europa.eu
Brave1: https://brave1.gov.ua
Prozorro: https://prozorro.gov.ua

Система оцінювання результатів навчання

Поточний контроль:
1. UX-аудит державного цифрового сервісу (зручність, доступність WCAG, eGov Benchmark) - 10 балів (10%)
2. Аналіз набору відкритих даних (data.gov.ua) + дашборд + управлінські висновки - 10 балів (10%)
3. Правовий аналіз: вимоги EU AI Act до системи ШІ для органу влади - 10 балів (10%)
4. Командна цифрова стратегія органу влади (документ 8-12 стор. + презентація) - 30 балів (30%)
5. Підсумковий диференційований залік - 40 балів (40%)
Мінімум для допуску до заліку - 60 балів.
Детальні критерії оцінювання наведено в РПНД.

Шкала оцінювання (ЄКТС)

90-100 (A) - відмінно / зараховано
82-89 (B), 74-81 (C) - добре / зараховано
64-73 (D), 60-63 (E) - задовільно / зараховано
35-59 (FX) - незадовільно з можливістю перескладання / не зараховано
0-34 (F) - незадовільно з обов'язковим повторним вивченням / не зараховано

Політики навчальної дисципліни

Оригінальність письмових робіт - мінімум 80%; посилання на законодавство ЄС, звіти ОЕСР/Мінцифри є обов'язковими. Використання ШІ-інструментів допускається як допоміжний інструмент з обов'язковим зазначенням у тексті; генерація ШІ без редагування вважається порушенням. Цифрова стратегія -

командна з фіксацією внеску кожного учасника. Фальсифікація даних - 0 балів та направлення до Комісії КУАІТ.
Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання та форм оцінювання наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни (https://kuait.eu/moodle/course/index.php?categoryid=39).

Силабус затверджено
на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування

Протокол № 4 від 05.11.2025 р.

Завідувач кафедри: _____ О.М. Непомнящий