СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В АВІАЦІЇ»

Спеціальність	*D4 Публічне управління та адміністрування*
Освітньо-професійна програма	*«Публічне управління та адміністрування в умовах кризового менеджменту і реформ»*
Освітній рівень	*Другий (магістерський)*
Статус дисципліни	*Вибіркова (ВК 12)*
Мова викладання	*Українська*
Курс / семестр	*1 курс, 2-й семестр*
Кількість кредитів ЄКТС	*4*
Розподіл за видами занять та годинами	*Денна: лекції - 20 год., семінарські/практичні - 20 год., самостійна робота - 80 год.* *Заочна: лекції - 8 год., семінарські/практичні - 4 год., самостійна робота - 108 год.*
Форма підсумкового контролю	*Диференційований залік*
Викладач	*Ульянченко Ю.О., доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та адміністрування*
Консультації	*За розкладом та за домовленістю; дистанційні (Zoom / Teams); індивідуальні або групові*

Мета навчальної дисципліни

Формування у здобувачів магістерського рівня здатності до застосування методологій управління проєктами (PMBOK, PRINCE2, Agile) з адаптацією до специфіки авіаційної галузі; планування, організації, реалізації та контролю авіаційних проєктів різного типу; управління стейкхолдерами, ризиками, закупівлями; залучення фінансування (ЄБРР, CINEA, ДПП); реагування на виклики воєнного стану. Підготовка управлінця-проєктного менеджера для авіаційної галузі України. Погоджено: Вченою радою ТОВ «КУАІТ», протокол № 4/2025 від 26.11.2025.

Передумови для навчання

Базові знання з теорії публічного управління та менеджменту. Рекомендовано: ВК9 «Авіаційна безпека та антикризове реагування».

Зміст навчальної дисципліни
Тема 1. Основи управління проєктами. Стандарти та методології (PMBOK, PRINCE2, Agile)
Тема 2. Життєвий цикл проєкту. Групи процесів. Ініціювання авіаційного проєкту
Тема 3. Управління змістом, часом та вартістю проєкту
Тема 4. Управління якістю, персоналом та комунікаціями в проєкті
Тема 5. Управління ризиками, закупівлями та стейкхолдерами проєкту
Тема 6. Специфіка управління проєктами в авіаційній галузі
Тема 7. Нормативно-правове регулювання авіаційних проєктів (ICAO, EASA, Держававіаслужба)
Тема 8. Фінансування авіаційних проєктів: державний бюджет, міжнародні донори, ДПП

Тема 9. Управління проєктами в авіації в умовах воєнного стану
Тема 10. Інтегративний кейс-тренінг: розробка проєктного плану для авіаційного проєкту

Сторінка курсу на платформі Moodle	Матеріали курсу (РПНД, силабус, шаблони WBS/Gantt/Risk Register, кейси): https://kuait.eu/moodle/course/index.php?categoryid=39

Рекомендовані джерела

Основні:

1. PMBOK Guide, 7th ed. (PMI, 2021).
2. PRINCE2, 6th ed. (AXELOS, 2017).
3. Гонтарева І. В. Управління проєктами. - Харків: ХНЕУ, 2023.
4. Ткаченко І. П. Практикум з управління авіаційними проєктами. - К.: КУАІТ, 2024.
5. ICAO Doc 9859 - Safety Management Manual. - Montreal: ICAO, 2019.
6. ЄБРР. Project Management Guidelines for Aviation Projects. - 2023.

Додаткові:

7. Agile Practice Guide (PMI & Agile Alliance, 2017).
8. EU CINEA CEF Transport Guidelines. - Brussels: EC, 2023.
9. ICAO. Aviation Recovery Toolkit. - Montreal, 2024.

Інформаційні ресурси

PMI Ukraine Chapter: https://pmi.org.ua
Держіаслужба: https://avia.gov.ua
ЄБРР (авіація): https://www.ebrd.com/aviation
CINEA: https://cinea.ec.europa.eu
Prozorro: https://prozorro.gov.ua
MS Project (пробна версія): https://www.microsoft.com/project

Система оцінювання результатів навчання

Поточний контроль:
1. Аналітична довідка «Порівняльний аналіз методологій PM (Waterfall vs Agile) для авіаційних проєктів» - 15 балів (15%)
2. WBS + діаграма Ганта для авіаційного проєкту (індивідуально, MS Project або Excel) - 15 балів (15%)
3. Командний кейс-тренінг: Project Charter, WBS, Gantt, Budget, Risk Register, RACI - 25 балів (25%)
4. Підсумковий диференційований залік (тест + розрахунок EVM + кейс) - 45 балів (45%)

Мінімум для допуску до заліку - 60 балів.
Детальні критерії оцінювання наведено в РПНД.

Шкала оцінювання (ЄКТС)

90-100 (A) - відмінно / зараховано
82-89 (B), 74-81 (C) - добре / зараховано
64-73 (D), 60-63 (E) - задовільно / зараховано
35-59 (FX) - незадовільно з можливістю перескладання / не зараховано
0-34 (F) - незадовільно з обов'язковим повторним вивченням / не зараховано

Політики навчальної дисципліни

Оригінальність письмових робіт - мінімум 80%; шаблонні формулювання зі стандартів PMBOK/PRINCE2 оформлюються з посиланнями. Аналітична довідка та завдання WBS/Gantt виконуються індивідуально. Командний кейс - фіксація внеску кожного учасника обов'язкова. Розрахунок EVM - самостійна робота. За порушення академічної доброчесності - 0 балів та направлення до Комісії КУАІТ.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання та форм оцінювання наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни (https://kuait.eu/moodle/course/index.php?categoryid=39).

Силабус затверджено
на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування

Протокол № 4 від 05.11.2025 р.

Завідувач кафедри: _____ О.М. Непомнящий